



ESG Accreditation - Direzioni Legali

- **Perché 4cLegal: il nostro rapporto con la sostenibilità**, p. 3
- **ESG Accreditation - Direzioni Legali : che cos'è e come funziona**, p. 4
- **Gli Attestati di Sostenibilità 4cLegal**, p. 5
- **Il flusso**, p. 6
- **Lista degli elementi di sostenibilità: Area Environmental**, p. 7
- **Lista degli elementi di sostenibilità: Area Social**, p. 8
- **Lista degli elementi di sostenibilità: Area Governance**, p. 9
- **Come viene deciso se un'autodichiarazione di sostenibilità viene validata**, p. 10
- **Alcune semplici linee guida per compilare un esauriente autodichiarazione di sostenibilità**, p. 11
- **Quali costi copre il prezzo del servizio**, p. 12
- **Visuals**, p. 13

Perché 4cLegal: il nostro rapporto con la Sostenibilità



Nata nel 2014, 4cLegal (www.4clegal.com) ha come core business lo sviluppo di piattaforme digitali che permettono ad organizzazioni private e pubbliche di acquistare servizi professionali in modo **efficiente, tracciabile e trasparente**, potendo comparare informazioni su competenze, esperienze e costi di assistenza. Alla base di questa attività c'è una **visione innovativa** del mercato legale: negli anni, 4cLegal si è evoluta per offrire diversi servizi a Direzioni Legali aziendali e studi professionali con l'obiettivo di favorire un incontro tra domanda e offerta di servizi professionali basato su **merito e competenza**.

Da oltre 4 anni, la mission di 4cLegal è stata costantemente declinata misurandosi col termine e il concetto di **"sostenibilità"**, prendendo spunto soprattutto dall'importanza che riveste in questa materia la c.d. **supply chain**, nella quale rientrano anche i fornitori di servizi legali e quindi gli studi professionali. Dall'autunno 2019 raccogliamo le nostre attività e i nostri contenuti a tema sostenibilità nel progetto **Il Mercato Legale Sostenibile**. La nostra riflessione sulle procedure comparative (c.d. "beauty contest") digitali per l'acquisto di servizi legali come elemento particolarmente distintivo di una **governance aziendale sostenibile** ha portato, tra le altre cose, grandi Gruppi come Duferco Energia ed IBSA Farmaceutici a inserire il legal procurement «powered by 4cLegal» nei propri **Report di Sostenibilità**.

A partire da questi aspetti abbiamo esteso la nostra riflessione a tutto ciò che è sostenibilità Environmental, Social e Governance nel mondo legal. Un primo risultato di questo lavoro è stata la **Convention sulla Sostenibilità nel Mercato Legale**, tenutasi il 25 maggio 2021, nella quale abbiamo portato più di 30 tra giuristi d'impresa, avvocati, manager, giornalisti, politici ed economisti a parlare di ambiente di lavoro, comunicazione e digitalizzazione sostenibili in ambito legal; di creazione di valore da parte di Direzioni Legali aziendali e studi legali; e di sistema-giustizia sostenibile.

In occasione della Convention abbiamo presentato l'anteprima del servizio di **ESG Accreditation**, che è ora disponibile per tutte le Direzioni Legali e per gli Studi professionali.

ESG Accreditation - Direzioni Legali: che cos'è e come funziona



ESG Accreditation - Direzioni Legali è uno strumento che mira a valorizzare le prassi e i comportamenti sostenibili delle Direzioni Legali negli ambiti **Environmental, Social e Governance**, e a creare una **Community** di Direzioni Legali che soddisfano parametri di sostenibilità specifici e si pongono alla guida della transizione ESG delle imprese.

Ciascuna Direzione Legale può indicare, all'interno di una **lista di elementi ESG rilevanti**, quelli che ritiene di soddisfare provvedendo a una descrizione delle policy e dei comportamenti implementativi e allegando, se del caso, idonea documentazione a supporto.

Affinché un'autodichiarazione di sostenibilità ottenga lo status di "**validata**", per prima cosa la Direzione Legale deve farla visionare a specifiche categorie di **stakeholder** chiedendone una **conferma di veridicità**. Gli stakeholder sono soggetti che, per le relazioni che intrattengono con la Direzione Legale, sono effettivamente nella posizione di fornire una conferma in relazione allo specifico contenuto dell'autodichiarazione di volta in volta in questione. Il loro nome e quello dell'organizzazione a cui appartengono sono informazioni la cui riservatezza è protetta dalla nostra procedura e che non vengono in nessun caso divulgati.

Ottenuta la conferma di veridicità degli stakeholder e svolte con successo le attività di controllo di 4cLegal (v. slide 10), l'autodichiarazione si considera a tutti gli effetti «**validata**».

L'intero processo di validazione è digitale e si svolge su un'apposita piattaforma della Direzione Legale [cliente.4clegal.com].

ESG Accreditation - Direzioni Legali non mira alla creazione di un "ranking" di Direzioni Legali, quanto a fornire, agli **stakeholder aziendali** e al **mercato**, elementi credibili e documentabili sul posizionamento della Direzione Legale in relazione ai temi della sostenibilità e sul suo **contributo al perseguimento della mission aziendale di sostenibilità dell'impresa**.

Gli Attestati di Sostenibilità 4cLegal



Ciascuna Direzione Legale seleziona gli elementi di sostenibilità che desidera validare e fornisce tutte le informazioni rilevanti per la loro valutazione e conferma da parte degli stakeholder.

Le autodichiarazioni di sostenibilità che risulteranno come «validate» vengono rappresentate in **Attestati di Sostenibilità** di validità annuale: La Direzione Legale potrà utilizzarli liberamente nella sua attività di comunicazione al mercato.

 **ATTESTATO DI SOSTENIBILITA'** 

Si attesta che la Direzione Legale di **Azienda di esempio srl**
Soddisfa il seguente ITEM VALIDATO di Sostenibilità:

ESG – SOCIAL

Concreta implementazione di una policy che preveda la valorizzazione dei giovani talenti e la regolamentazione trasparente dei percorsi di carriera

Emesso il **01/04/2022**
Scadenza il **31/03/2023**

*Le modalità di emissione, aggiornamento e rinnovo dell'attestato sono disponibili al link <https://www.4clegal.com/>

Alessandro Venner
Firma



ACCESSO

La Direzione Legale dopo aver attivato la sua area di accreditamento valuta gli elementi ESG su cui avviare il percorso di validazione



COMPILAZIONE

La Direzione Legale descrive/allega le informazioni rilevanti in relazione agli elementi ESG selezionati e fornisce i contatti degli stakeholder per attivare la procedura di conferma. La procedura di validazione è individuale per ciascun elemento



VALUTAZIONE

Ottenute le conferme degli stakeholder 4cLegal compie i controlli formali e di adeguatezza sulle autodichiarazioni ESG



VALIDAZIONE

Le autodichiarazioni che ottengono tutte le conferme richieste e passano i controlli formali e di adeguatezza risultano come validate



ATTESTATI

Ciascuna autodichiarazione validata è valorizzata in Attestati di Sostenibilità di validità annuale

Lista degli elementi di sostenibilità: Area Environmental

L'area **Environmental** della lista degli elementi di sostenibilità contiene **6 elementi validabili**:

#	Elemento	Stakeholder che lo può confermare
E1	Concreta implementazione di un sistema di raccolta differenziata	Responsabile team legal
E2	Concreta implementazione di una policy per lo smaltimento di rifiuti elettronici	Responsabile team legal
E3	Concreta implementazione di una policy per l'uso minimale di carta/stampa	Responsabile team legal
E4	Concreta implementazione di una policy per l'uso di carta riciclata certificata	Responsabile team legal Responsabile Ufficio acquisti
E5	Concreta implementazione di una policy plastic-free	Responsabile team legal
E6	Concreta implementazione di una policy che promuova una mobilità sostenibile delle persone che lavorano nella direzione legale con conseguente riduzione delle emissioni di CO2 - incluse policy che promuovano lo smart working	Responsabile team legal Responsabile del facility management o HR o Affari generali

Lista degli elementi di sostenibilità: Area Social

L'area Social della lista degli elementi di sostenibilità contiene **8 elementi validabili**:

#	Elemento	Stakeholder che lo può confermare
S1	Concreta implementazione di una policy che persegua la parità di genere e l'inclusione. Necessario indicare evidenze dei risultati raggiunti (es. percentuale rilevante di donne sul totale, presenza di lavoratori portatori di disabilità)	Direttore / Responsabile HR Componente donna del team legal
S2	Realizzazione di programmi di formazione e aggiornamento sui temi della sostenibilità	ESG Director e/o Direttore / Responsabile HR Componente del team legal
S3	Concreta implementazione di una policy che preveda la valorizzazione dei giovani talenti e la regolamentazione trasparente dei percorsi di carriera	Direttore / Responsabile HR Componente donna del team legal
S4	Concreta implementazione di una policy che preveda indagini periodiche di clima e possibilità di presentazione di reclami interni	Direttore / Responsabile HR Componente donna del team legal
S5	Concreta implementazione di una policy di supporto alla genitorialità con previsioni eccedenti gli obblighi normativi	Direttore / Responsabile HR Componente donna del team legal
S6	Partecipazione della direzione legale a iniziative pro bono / sostegno ad enti no profit / donazioni annuali e simili	ESG Director / Responsabile Comunicazione Componente del team legal 1 beneficiario delle iniziative
S7	Concreta implementazione di policy che favoriscano un "work life balance"	Direttore / Responsabile HR Componente del team legal
S8	Concreta implementazione di programmi di Job rotation – Job mobility all'interno dell'organizzazione	Direttore / Responsabile HR 1 beneficiario delle iniziative

Lista degli elementi di sostenibilità: Area Governance

L'area **Governance** della lista degli elementi di sostenibilità contiene **7 elementi validabili**:

#	Elemento	Stakeholder che lo può confermare
G1	Utilizzo di applicativi digitali per la condivisione con i consulenti esterni delle informazioni relative alle pratiche legali	Consulente esterno Responsabile team legal
G2	Adozione e concreta implementazione di una policy che prevede -quale allegato delle notule professionali ricevute- un dettaglio analitico delle prestazioni professionali svolte a favore della direzione legale	Consulente esterno Responsabile team legal
G3	Adozione e concreta implementazione di una policy idonea a tutelare la sicurezza e riservatezza dei dati e delle informazioni, anche dei clienti, in conformità alle normative e alle best practice applicabili	Responsabile team legal
G4	Concreta implementazione di una policy per la gestione del feedback e dei reclami da parte dei clienti interni	Cliente interno (Finance, HR, Commerciale, Operation) Responsabile team legal
G5	Adozione e concreta implementazione di una policy acquisti che preveda procedure di qualificazione e selezione tracciabili degli studi professionali e delle altre tipologie di fornitori	Consulente esterno Responsabile team legal Ufficio acquisti
G6	Implementazione di attività dirette ai clienti interni dell'organizzazione finalizzate a promuovere proattivamente la sensibilità sui temi della sostenibilità e/o l'adozione di prassi e comportamenti sostenibili	Responsabile team legal Cliente interno (Finance, HR, Commerciale, Operation)
G7	Adozione e concreta implementazione di una policy che preveda la mappatura e il monitoraggio della compliance ESG degli studi professionali e degli altri fornitori	Consulente esterno Responsabile team legal

Come viene deciso se un'autodichiarazione di sostenibilità viene validata

L'autodichiarazione di sostenibilità relativa a un item risulterà validata (e assumerà quindi lo status di autodichiarazione di sostenibilità validata) se rispetta 3 livelli di controllo (v. sotto). Il livello più caratterizzante della procedura è la conferma da parte dello/degli **stakeholder**, che ha lo scopo di qualificare la mera autodichiarazione rendendola più «robusta». I due livelli di controllo ulteriori -formale e di adeguatezza- sono condotti da 4cLegal e hanno lo scopo di mantenere gli standard minimi di **accuratezza delle autodichiarazioni** a fronte della loro necessaria sinteticità (necessaria anche per la possibile riservatezza dei dettagli delle policy/pratiche cui si fa riferimento). 4cLegal non agisce in qualità di ente certificatore, ma mette a disposizione una procedura formalmente e sostanzialmente solida per evidenziare le **policy e le pratiche sostenibili delle Direzioni Legali**.

Premessa del processo è la conferma da parte dello/degli stakeholder: si verifica quando tutti gli stakeholder ai quali è richiesta la conferma dell'autodichiarazione rispondono positivamente. Un'email con tutte le informazioni e istruzioni necessarie alla conferma viene automaticamente recapitata dal sistema all'indirizzo email dello stakeholder indicato dalla Direzione Legale.

- **Controllo formale:** si verifica quando la descrizione delle pratiche/policy contenute nell'autodichiarazione di sostenibilità relativa a un determinato elemento ESG risulta formalmente attinente all'elemento stesso;
- **Controllo di adeguatezza:** si verifica quando la descrizione delle pratiche/policy a supporto dell'autodichiarazione di sostenibilità relativa a un determinato elemento è sufficientemente dettagliata e circostanziata, permettendo così una conferma informata e qualificante da parte dello/degli stakeholder coinvolto/i. In aggiunta alle linee guida della pagina successiva, 4cLegal elabora linee guida di compilazione puntuali e condivise con gli utenti;
- **Controllo a campione:** in aggiunta a quanto precede, 4cLegal si riserva la possibilità di svolgere controlli a campione contattando direttamente gli stakeholder che hanno confermato gli elementi ESG.

In caso di mancata validazione dell'autodichiarazione per problemi riguardanti il controllo formale e/o di adeguatezza delle pratiche/policy, 4cLegal fornisce feedback ed è disponibile a organizzare un confronto proattivo con la Direzione Legale.

Alcune semplici linee guida per compilare una esauriente autodichiarazione di sostenibilità

Anche alla luce dei livelli di controllo descritti nella slide precedente, ecco alcune semplici linee guida da considerare per compilare una esauriente autodichiarazione di sostenibilità:

- **Compila le autodichiarazioni senza fretta.** Fornire la descrizione di pratiche e policy attinenti a questioni complesse come quelle dei 21 elementi della lista può non essere né semplice né immediato, tanto più se si deve fare un esercizio di sintesi selezionando e organizzando le informazioni più importanti. Consigliamo quindi di farlo senza fretta.
- **Se hai già delle policy scritte utili, allegarle può essere una buona scelta (ma non è obbligatorio).** Se la Direzione Legale ha già delle policy scritte che regolano alcuni degli elementi presenti nella lista è probabile che esse contengano già la maggior parte delle informazioni richieste per una buona autodichiarazione. È possibile quindi allegarle -la nostra procedura ne protegge la riservatezza- usando il campo della descrizione per aggiungere ulteriori informazioni e contesto.
- **Sii esauriente, stai contribuendo al miglioramento dell'intero ecosistema legal.** Più evidenze ed esempi vengono forniti, più alte sono le probabilità che l'autodichiarazione di sostenibilità venga validata. Le pratiche, policy e soluzioni più positive e innovative possono contribuire ad arricchire la Community delle Direzioni Legali aderenti: se vorrai, potrai autorizzarci espressamente a condividerle, associate al nome della tua Società o in modo anonimo, a tua scelta.
- **Dove è opportuno, rimarca come la Direzione Legale compie un vero e proprio sforzo di sostenibilità oltre il dovuto.** Diversi elementi della lista fanno riferimento ad aree che sono regolate dalla legge. In quei casi può essere importante spiegare come la Direzione Legale vada oltre il dovuto per essere non solo formalmente compliant, ma anche proattivamente sostenibile.
- **Tieni in considerazione le Linee Guida di compilazione elaborate da 4CLLegal per ottimizzare il lavoro di compilazione.**

Quali costi copre il prezzo del servizio



- **Ricerca e sviluppo:** Elaborare la lista dei 21 elementi ESG e curarne i futuri aggiornamenti comporta un lavoro di ricerca e sviluppo che rappresenta, di per sé, un contributo all'ecosistema legal e impegna il tempo dei membri del Team 4cLegal che vi si dedicano.
- **Lancio e mantenimento della piattaforma:** La piattaforma che ospita il processo di ESG Accreditation ha avuto una fase di sviluppo e set-up a cura dei membri del Team 4cLegal che vi si sono dedicati, e necessita di manutenzione.
- **Attività di controllo e verifica di 4cLegal:** il processo di validazione richiede l'intervento, in più momenti, da parte di collaboratori del Team 4cLegal. Il nostro Team presta anche assistenza continuativa durante tutto il percorso di validazione.
- **Attività e iniziative di coordinamento della Community delle Direzioni Legali aderenti:** come esposte a pagina 13.
- **Attività benefit di 4cLegal:** Il 5% di ogni fee di accreditamento viene destinato ad attività benefiche di 4cLegal (che è Società Benefit). Queste attività verranno integralmente rendicontate in uno spazio apposito presente sulla piattaforma. Il primo progetto interesserà l'associazione «[Lega del Filo d'Oro](#)».

1. «Sustainability Hub»: pagina dedicata su sito www.4clegal.com



2. «ESG Magazine»: il magazine periodico dedicato al mercato legale sostenibile



3. Post di benvenuto: post dedicato alle Direzioni Legali che ottengono l'attestato di sostenibilità



GRAZIE PER L'ATTENZIONE

4c s.r.l.

Via Fontana 18, 20122 – Milano

Numero Verde 800136094

info@4clegal.com

esg@4clegal.com